

# Decommissioning nucleare: un'opportunità di domanda e di sviluppo



Ing. Giuseppe Bolla – Energy Lab

Workshop  
Roma, 20 Maggio 2015

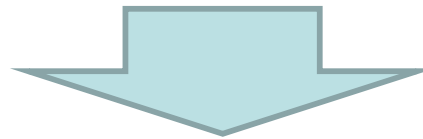
---

## Decommissioning

- Decostruzione controllata dell'impianto
- Gestione rifiuti provenienti da esercizio e da smantellamento

## Differenze nella gestione delle attività fra esercizio e decommissioning

- Esercizio: attività strutturate e sistematiche
- Decommissioning: impianto cambia configurazione man mano che si effettuano gli interventi
  - Rischi nucleari ridotti
  - Rischi convenzionali significativi



Differenti tipologie di lavoro/organizzazione  
Serve specializzazione tecnico-organizzativa ad hoc (per progetto)  
Tecnologie mature da adattare per i singoli specifici casi



---

## Situazione italiana

- 8 impianti diversi con differenti problematiche
- Significative possibilità di attività da svolgere e di fare esperienze diversificate, anche per proporsi sul mercato internazionale

## Cosa serve per poter sviluppare capabilities e opportunità

### 1. Quadro di insieme chiaro e stabile:

- Insieme definito e stabile di regole tecniche, gestionali e di sicurezza (ad es. Guide tecniche, Normativa UNICEN, Normativa sugli appalti)
- Committente con un piano industriale consolidato e organizzazione in grado di definire e controllare attività, programmi, tempi e costi
- Identificazione delle responsabilità dei vari attori (Committente, Fornitori, Autorità di controllo)
- Politica della Committenza definita in modo che i Fornitori possano qualificarsi nello specifico e costruire le opportune sinergie (differenti scelte generano differenti capabilities e organizzazioni per Committente e Fornitori)



---

## Cosa serve per poter sviluppare capabilities e opportunità

### 2. Piano di Committenza con:

- Definizione esaustiva degli interventi e dei relativi livelli di aggregazione negli appalti
- Pianificazione affidabile e stabile

### 3. Autorità di Sicurezza Nucleare

- In un contesto in cui sono definiti gli standard tecnico-gestionali e di sicurezza e viene verificato con esito positivo il loro rispetto (in particolare la qualità e l'affidabilità dei vari Attori, la qualità e affidabilità dell'Organizzazione, l'adeguatezza dei progetti generali) le verifiche dell'Autorità di Sicurezza Nucleare potrebbero concentrarsi soprattutto sulla vigilanza delle attività senza passaggi autorizzativi intermedi di dettaglio a garanzia di tempi realizzativi ragionevoli a salvaguardia degli investimenti.



---

## Conclusioni

La garanzia di effettuare il decommissioning in modo sicuro ed efficiente è legata alla chiarezza delle regole e ad una buona organizzazione (chiarezza delle responsabilità, stabilità dei programmi, tempistica sollecita delle risposte).

Le risorse che un potenziale fornitore investirà per qualificarsi devono trovare un riscontro convincente in un quadro di riferimento chiaramente definito, efficiente e stabile.

